



Beslispunt:

- 1) Kennisnemen van het plan van aanpak van West Betuwe.

Inleiding:

De projectleider van West Betuwe voor de ontvlechting van bouwtaken heeft gevraagd het plan van aanpak van de gemeente te mogen presenteren in het AB. Daarvoor zijn bijgevoegde plan met oplegnotitie aan ons voorgelegd.

Beoogd effect:

Het AB informeren over het plan van aanpak ontvlechting bouwtaken van West-Betuwe.

Argumenten:

De aanleiding

De raad van de gemeente West Betuwe is op 16 mei geïnformeerd over het plan van aanpak voor het terugtrekken van de bouwtaken door West Betuwe. Het is de wens van de gemeente om ook het AB van ODR te informeren over het plan en de aanleiding.

De oplegnotitie gaat in op de aanleiding voor het besluit van de raad. In het herindelingsontwerp West Betuwe zijn als ambities opgenomen: "Alles wat onze inwoners direct raakt, gaan we zelf doen" en "dienstverlening vanuit gemeente West Betuwe naar haar inwoners is dichtbij en op maat. De gemeente is van mening dit binnen de eigen organisatie beter te kunnen vormgeven. De eerdere tussenoplossing om te komen tot verbeterpunten in de dienstverlening bestonden uit versterking van accounthouderschap, inrichten van een balie en communicatie via en op naam van de gemeente. Om meerdere redenen (waaronder corona) heeft dit niet tot het gewenste resultaat geleid. De tussenoplossing is echter nooit geëvalueerd noch is er een poging gedaan om de ideeën verder gestalte te geven.

In het coalitieakkoord 2022-2026 is opgenomen dat de vergunningverlening taken voor bouwen geheel worden teruggehaald naar de gemeente. Voor de toezichttaken volgt nog een nader onderzoek en impactanalyse.

Het plan

Het plan heeft tot doel te komen tot een werkbaar uitvoeringproces met daarin de beoogde nieuwe werkwijzen op basis van het dienstverleningsconcept West Betuwe. Daarbij wordt rekening gehouden met de kwaliteitscriteria, robuustheid, financiële en inhoudelijke impact. De gemeente laat zich hierbij ondersteunen door een adviesbureau.

De gemeente heeft teruggerekend vanaf de uittredingsdatum 1 januari 2026. Dat is de laatste mogelijkheid om binnen de huidige raadsperiode nog te ontvlechten. Voor de implementatie wordt rekening gehouden met 1,5 jaar. Dat zou voldoende moeten zijn. Dit betekent dat definitieve besluitvorming door de raad moet plaatsvinden medio 2024. De inventarisatie en impactanalyse moet dan gereed zijn in december van dit jaar.

De inventarisatie en impactanalyse is recent gestart. Doel is om voor de zomer de inventarisatie gereed te hebben en in de zomermaanden het eerste concept van een advies aan de gemeenteraad te schrijven. Dit is, mede gezien de grote capaciteitsdruk binnen de gemeente en binnen ODR erg snel. In een zestal sessies tussen nu en de zomer wordt de impact geïnventariseerd. De eerste besprekingen wijzen al uit dat de inventarisatie en impactanalyse op grove hoofdlijn en zeer snel wordt uitgewerkt. Dit doet afbreuk aan de zorgvuldigheid. Elementen zoals de exacte knip wat wel en niet terug gaat naar West Betuwe, de werkprocessen en het informatiemanagement/ ICT moeten echter op een dusdanig niveau worden uitgewerkt dat er geen grote vraagstukken naar de implementatiefase gaan. Zou dat wel gebeuren dan houdt dat een risico in voor ODR. ODR is dan niet in staat om de personele impact van de implementatie fase goed te beoordelen en te bemensen. Ook is het voor ODR niet mogelijk om een betrouwbare berekening te maken van de uittredingskosten zonder dat een financiële onzekerheid overblijft voor ODR en daarmee voor de

andere deelnemende gemeenten. Deze risico's moeten ondervangen worden door een vergaand uitgewerkt plan dat voldoende houvast biedt voor een verantwoorde beslissing door het AB van ODR.

Tevens is in de gemeenteraad aangegeven dat gezien de krappe arbeidsmarkt mogelijk concessies moeten worden gedaan aan opleidingsniveau en ervaringsjaren van medewerkers. Dat zou betekenen dat de gemeente niet robuust is op de bouwtaken. Voor de kleinere aanpalende onderdelen zoals sloop, asbest, monumenten, kapvergunningen etc. is de taak waarschijnlijk te klein om structureel robuust uitvoering te geven. De gemeente verruimt een robuuste uitvoering binnen ODR dan mogelijk in voor een deels niet-robuste uitvoering in eigen huis. De beoogde kwaliteitsverbetering komt dan onder druk.

Bijlagen:

- 1. Plan van aanpak VTH-taken West Betuwe
- 2. Oplegnotitie van West Betuwe